

# Gestion de projet

## Formation en apprentissage

## Objectifs de formation

- Définir, organiser, suivre et piloter les activités d'une gestion de projet
- Définir et planifier les activités, maîtriser l'échéancier, identifier et gérer les risques
- Etablir un budget, maîtriser les coûts et assurer l'approvisionnement des biens ou services
- Recruter, animer et piloter l'équipe de gestion de projet, et gérer les compétences de ses membres
- Assurer l'engagement de toutes les parties intéressées ou affectées par le projet, et diffuser l'information relative à la gestion du projet

## Le programme

### Qu'est-ce qu'un Projet ?

- Définition d'un projet, principales caractéristiques et exemples.
- Raisons de lancement d'une gestion de projet / Lien avec l'organisation.
- Analyse de rentabilité d'une gestion de projet.
- Phases d'un projet.
- Les référentiels - Le cycle en V vs les méthodes agiles.
- Deux acteurs essentiels : Maîtrise d'ouvrage et Maîtrise d'oeuvre.

### Initier un projet

- Analyser les besoins (cahier des charges, charte de projet).
- Les parties prenantes et le plan de communication.
- Le Work Breakdown Structure (WBS) / Notion de configuration.

1 rue Alessandro Volta, 44 481 Carquefou Cedex - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

- Analyser les forces et faiblesses (Matrice SWOT).
- Le Plan de Management de Projet (PMP).
- Réunion de lancement de la gestion du projet

### La Planification

- Généralités
- Les jalons et le diagramme Temps-Temps
- Méthode PERT / Diagrammes réseau
- Diagramme de Gantt / Effectifs prévisionnels
- Avancement Physique
- Earned Value Management (EVM)

### Maitrise des coûts

- Budget de référence / Budget en vigueur
- Contrôle des coûts
- Earned Value Management (EVM) appliqué aux coûts
- Cash in / cash out

### **Activité à réaliser : Diagrammes de Gantt, Pert / Mesure de l'avancement physique / Management par la valeur acquise**

### Maîtrise des risques

- Qu'est-ce qu'un risque ?
- Identification des risques
- Caractérisation des risques - analyse qualitative (occurrence / gravité)
- Analyse quantitative - aspects économiques des risques
- Mise en place et suivi de plans d'actions
- Le registre des risques
- Arbres de décision / Expected Monetary Value

### **Activité à réaliser : Evolution des aléas pour risques**

### Maîtrise de la qualité

- Définition et référentiels normatifs
- Les grands principes Qualité

1 rue Alessandro Volta, 44 481 Carquefou Cedex - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

- Les Processus
- Le suivi Qualité
- Coûts de conformité et Coûts de non-qualité

#### Ressources Humaines / management / reporting

- Les différentes organisations de gestion de projet
- Rôles et responsabilités
- Constitution des équipes
- Développement de l'équipe / Sociodynamique
- Communication interne / Gestion des conflits
- Reporting et rapports d'avancement

#### **Activité à réaliser : Répondre à un cas concret sur la délégation, brief d'équipe et préparation d'un entretien de recrutement**

#### Maîtrise des approvisionnements et gestion des contrats

- Généralités
- Lotissement
- Emettre un appel d'offres / Sélectionner les Fournisseurs
- Les Contrats
- Réunion d'enclenchement et réunions de suivi
- Exécution du contrat
- Clôture du contrat

#### Clore le projet

- Les étapes
- Bilan de projet / Retour d'expérience

## Formateur



**Mickael Voirin**

## **VOTRE FORMATEUR**

Ingénieur diplômé, Mickael Voirin a une expérience d'une vingtaine d'années dans l'ingénierie. Il a occupé différents postes de management de grands projets industriels, de la conception des usines à leur réalisation et mise en service. Maîtrisant l'ensemble des composantes du management de projet, il s'est spécialisé au fil des années sur les thématiques de maîtrise des risques et de gestion de contrats majeurs.

Michaël intervient désormais en tant qu'enseignant dans différentes écoles d'ingénieurs, ainsi que dans des jurys de soutenance et dispense des formations en gestion de projet auprès de professionnels.

Il est certifié Project Management Professional (PMP®) par le Project Management Institute (PMI).



**Rachid Raja**

## **VOTRE TUTEUR**

Chef de projet Sénior SI Finance pour le compte du Groupe Aéroports de Paris depuis plus de dix ans, je pilote la réalisation des projets qui me sont confiés, de la phase initiale à la phase de clôture.

Je gère mes projets en organisant et en animant l'équipe projet conformément aux éléments prépondérants que sont le périmètre, le budget et le planning, indiqués dans le cahier des charges et dans le plan de management du projet.

Toutes les expériences, connaissances et compétences acquises dans le domaine de la gestion de projet me permettent aujourd'hui de pouvoir transmettre à qui veut apprendre.

Si vous vous inscrivez dans cette optique, je serai alors ravi de vous accompagner en tant que coach en gestion de projet, afin de vous prodiguer des conseils précieux qui vous permettront de rédiger un rapport écrit du projet que vous souhaitez présenter dans le cadre de votre formation. Je vous aiderai également dans le cadre de la préparation de votre soutenance orale.

Enfin, je répondrai également à vos questions techniques, fonctionnelles et organisationnelles concernant le projet que vous pilotez, dans le cas où il serait en cours de réalisation.

1 rue Alessandro Volta, 44 481 Carquefou Cedex - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

# Méthodes et supports de formation

*Accès illimité*

*Exercice QCM*

*Vidéos*

*PC ou Tablette*

*Mémoire de stage*

*Forum*

## Financement

Coût : 9 992€ / coût pris en charge par l'OPCO de l'entreprise

## Informations Complémentaires

### Suivi et évaluation

- L'assiduité de la formation est réalisée via les évaluations qui jalonnent la formation.
- La formation est évaluée en fin de chaque module de formation par le biais d'un QCM ou d'un exercice. La formation est sanctionnée par la délivrance d'une attestation de suivi de formation.

### Public et pré-requis

1 rue Alessandro Volta, 44 481 Carquefou Cedex - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

Public : Tout Public

Pré-requis :

- **Disposer d'un post-bac +4 ou d'une expérience professionnelle significative dans le suivi de projet ou le management (vous devrez présenter un dossier de candidature qui sera étudié par notre service des inscriptions)**
- Maîtrise de l'utilisation d'internet (télécharger des documents sur votre disque dur, regarder des vidéos, consulter vos mails), disposer d'un ordinateur ou d'une tablette avec audio, utilisation courante d'Excel/Word, rédiger des contenus argumenté pour des cas pratiques et mémoire de fin d'étude.

### Travaux à réaliser

Dans le cadre de la formation à distance vous devez réalisez des études de cas et des QCM ainsi qu'un mémoire de fin d'étude sur la gestion d'un projet.

### Référent handicap

**Béatrice Rupert**

02 85 29 59 01

Assistance pédagogique

### **Responsable pédagogique :**

**Audrey Pinsault**

- Support réactif et efficace
- Si vous rencontrez un problème urgent nous ferons notre possible pour vous répondre dans les 48h.
- Nous sommes disponibles du lundi au vendredi de 9h à 17h.
- Un tuteur disponible pour répondre à vos demandes ainsi qu'une assistance technique
- Une messagerie (contact@youwebformation.com)
- Une hotline (0285295900)

### Certification

**Formation préparant au au diplôme de la fiche n° 34730 - Manager de projet**

### Accéder à la fiche RNCP

1 rue Alessandro Volta, 44 481 Carquefou Cedex - 02.85.29.59.00 - audrey@youwebformation.com -  
www.youwebformation.com

**Code CPF : 329885**

**Code certif info : 108677**

**Code RNCP : 34730**

\* niveau 7 = Bac+5 Master